



**Università
San Raffaele**
Roma

MASTER di II Livello

Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

5^a Edizione

1500 ore 60 CFU

Anno accademico 2026/2027

MA515

Titolo	Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche
Edizione	5 ^a Edizione
Area	CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS
Categoria	MASTER
Livello	II Livello
Anno accademico	2026/2027
Durata	Durata annuale, per un complessivo carico didattico pari a 1500 ore corrispondenti a 60 CFU
Presentazione	Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive economiche, giuridiche e politiche. In particolare, il Master approfondisce: • la conoscenza delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo; • i processi di creazione di valore pubblico, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica; • la gestione strategica delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile; • lo sviluppo di una leadership consapevole e responsabile, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali; • l'analisi delle politiche pubbliche e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico; • le procedure e gli strumenti relativi ai concorsi pubblici a vari livelli; • le principali leve di management e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione; • i processi di innovazione e trasformazione digitale che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.

Finalità

Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive economiche, giuridiche e politiche. In particolare, il Master approfondisce:

- la conoscenza delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo;
- i processi di creazione di valore pubblico, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica;
- la gestione strategica delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile;
- lo sviluppo di una leadership consapevole e responsabile, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali;
- l'analisi delle politiche pubbliche e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;
- le procedure e gli strumenti relativi ai concorsi pubblici a vari livelli;
- le principali leve di management e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione;
- i processi di innovazione e trasformazione digitale che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.

Contenuti

	Modulo	Tematica	SSD	CFU
1	Mod.1	Istituzioni e management: un quadro d'insieme	GIUR-11/B-ECON-06/A	8
2	Mod.2	Organizzazione, persone e lavoro	ECON-08/A	4
3	Mod.3	Bilancio e gestione delle performance	ECON-06/A	4
4	Mod.4	Innovazione e marketing dei servizi	ECON-07/A	4
5	Mod.5	Procedimenti amministrativi e reati contro la PA	GIUR-06/A-GIUR-14/A	4
6	Mod.6	Finanziamenti, appalti e contratti	ECON-09/A-GIUR-06/A	4
7	Mod.07	Governance e politiche dell'Unione Europea	GSPS-02/A	4
8	Mod.08	Governance, analisi e valutazione delle politiche	GSPS-02/A-ECON-01/A	4
9	Mod.09	Laboratori di Politiche	GSPS-04/B	4
10	Mod.10	I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto	ECON-08/A	4
11	Mod.11	PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini	ECON-07/A-ECON-10/A	4
12	Tirocinio	Tirocinio		8
13	Verifiche e prova finale	Verifiche e prova finale		4
Totale		60		

Requisiti di ammissione	Requisiti di ammissione Il percorso è aperto ai laureati magistrali, specialistici o del vecchio ordinamento in: • Lauree in Giurisprudenza, Scienze dell'Economia, Scienze Economico-Aziendali. • Lauree in Scienze della Politica, Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Relazioni Internazionali, Sociologia. • Lauree in Scienze della Comunicazione, Scienze dell'Educazione/Formazione Il Master accoglie profili con background scientifico o tecnico (STEM, professioni sanitarie) interessati a sviluppare competenze di management pubblico.
Termini iscrizione	30 Aprile 2027
Quota di iscrizione	€ 560,00 ai quali si aggiungono € 50 per Contributo per Servizi accessori alla retta da versare in unica soluzione all'atto dell'iscrizione
Modalità pagamento	Modalità FAD: € 2.800,00 (duemilaottocento/00) I pagamenti possono essere effettuati in rate così ripartite: • quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas • quota immatricolazione: € 560,00 da versare all'Università San Raffaele • I rata di € 570,00 entro il 1 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas • II rata di € 570,00, entro il 2 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas • III e ultima rata di € 1000,00, entro il 3 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas

Informazioni**PROCEDURA DI ISCRIZIONE E ACCESSO AI SERVIZI DIDATTICO-AMMINISTRATIVI****Step 1: Pre-iscrizione**

Effettuare la preiscrizione sul portale del Consorzio Universitario Humanitas e procedere con la registrazione Utente:

- modalità FAD tramite il seguente LINK: [modalità fad](#)

Step 2: Immatricolazione

Ricevuta la conferma di pre-iscrizione, procedere con l'immatricolazione sul portale dell'Università Telematica San Raffaele

Il sistema conferma l'invio della Domanda di immatricolazione e comunica il numero di matricola tramite e-mail da parte dell'ufficio immatricolazione dell'Ateneo.

Per essere regolarmente iscritti e ottenere l'accesso ai contenuti didattici sulla piattaforma di e-learning del Consorzio è necessario **inviare via e-mail il proprio numero matricola** a segreteria@consorziohumanitas.com.

Tutte le lezioni saranno disponibili sulla piattaforma del Consorzio Universitario Humanitas.